

# 晟通集团利益相关方投诉管理规定

#### 目的:

1、建立透明公开渠道处理内外部利益相关者的投诉,构建和谐的合作关系

### 一、管理内容

- 1、内部员工
- 1)人资首领落实员工沟通管理,各级首领每月须与员工沟通,了解工作及思想状况,问题帮辅解决,并形成沟通记录。
- 2)人资首领建立员工意见反馈渠道,员工可通过问题 APP、电话、邮件、信箱或问题联系单向单位反馈建议、问题与投诉意见。 投诉受理:集团人事专责受理关于人员管理方面的各类投诉与问题建议,并协调处理。 反馈渠道:

问题申报 APP 电话: 0731-89620920

邮箱: snto shenji@chinasnto.com

- 2、其它利益相关者
- 1)400小组收到反映问题后1分钟传递单位,20分钟召开会议研究,1小时反馈,12小时出初步解决方案,并反馈相关方。
- 2) 每天收集问题,搞清真实情况并提出有效建议,重大问题立即向 CEO 汇报。

投诉受理:集团 400 小组受理除内部员工及供应商之外的各类投诉与问题建议,并协调处理。

反馈渠道:

电话: 400-056-2828 邮箱: snto shenji@chinasnto.com

#### 二、处理流程

- 1) 登记投诉:责任单位或个人需要在1小时内记录所有收到的投诉信息,包括投诉人的姓名、联系方式、投诉内容、投诉日期等信息。登记系统应该是可追溯和保密的,以确保信息的安全和隐私。
- 2)分类投诉:责任单位或个人需要在2小时内对收到的投诉信息进行分类,以便针对不同类型的投诉采取不同的处理方式。
- 3)调查核实:一旦收到投诉,责任单位或个人在8小时内对投诉内容进行调查和核实。调查的过程需要严格遵循投诉处理程序,并尊重相关方的意见和反馈。如果需要,可以与投诉人联系并要求进一步提供证据或信息。
- 4)解决问题:在调查和核实后,责任单位或个人需要采取措施来解决被投诉问题。如果问题是由公司的错误或疏忽造成的,公司需要承担相应的责任并采取适当的补救措施。如果问题是由误解或期望不合理造成的,公司需要进行解释和沟通,并尽力解决问题。问题处理时效控制在24小时以内,如果有特殊情况,需要及时反馈总办解决。
- 5) 反馈结果:公司需要向投诉人反馈解决结果,告知问题处理的进度及结果。反馈的方式可以是电子邮件、电话、信函等。同时,还需要记录解决结果和投诉处理的过程。
- 6) 监督改进: 总办需要定期评估投诉处理机制的有效性和相关方满意度,并根据评估结果进行改进。

### 三、保密制度

- 1) 各责任单位收到投诉需对投诉人严格保密,不得泄露投诉人信息,保证投诉人不受到任何负面影响。
- 2)涉及本单位内部员工的投诉,如果被投诉单位或人员有问题的处理权,不得交由被投诉单位及人员处理。该投诉需要交由集团总办指定无利益相关的部门及人员处理。

## 四、培训检查改进

- 1、集团人事组织责任岗位人员进行培训,理解和掌握本流程内容,研讨制度执行的有效性并持续改进优化。
- 2、集团总办及审计部门主管每年回顾标准的执行情况,督办改进,遇到制度问题及时修编完善。



# 利益相关方投诉管理规定执行情况(2023年)

## 1. 申诉类型和数量

申诉类型	启动申诉数量	拒绝请求数量	已完成数量
工作福利	5	0	5
安全	9	0	9
环境	3	0	3

## 2. 满意度

2023 年收到的申诉全部实现了闭环处理,内部的申诉有 17 起,主要涉及安全隐患建议、工作环境优化、食堂餐食改善等方面,经过人资 部门与业务单位的快速沟通与协调都反馈了申诉人满意的解决方案,没有造成纠纷以及矛盾。其它利益相关方主要是周边社区对于交通及环境的反馈,主要原因是信息获取的差异导致对于交通及环境影响理解不充分,经过平等的沟通与协商,申诉人均对反馈结果感到满意。

- 3. 计划回顾及改善计划 总的来看,投诉的管理规定可以有效的接受到投诉人反馈的信息,此外对投诉人的信息也进行了严格保密。投诉的时 效在规定范围内可以完成闭环。投诉人反馈的问题解决满意度也达到目标,没有出现无法调解的纠纷。 为了更好地接受申诉以及快速反应,在新版的计划中,会有一下改善:
- 1、增加投诉的渠道,除了电话邮箱,增加线下的窗口,方便投诉人直接沟通。
- **2**、增加主动搜集问题的能力,除了被动的接受投诉,后续安排总调、人资等部门主动与利益相关方进行调研,提前发现潜在问题。
- 3、增加外部的专业人员的支持,在心理、法律等方面提供更完善的咨询与服务。

